

和平區區長施政報告

蘇主席、羅副座及各位代表女士、先生、宋秘書、本所王秘書及各課室主管大家好！

今天是 貴會第一屆第 3 次定期大會開議，建堂與王秘書及一級主管蒞臨 貴會報告本所今年推動區政工作的執行實況，殷望各位代表不吝指教並感謝對區政之推動給予支持與協助，務使區政工作之推展運行更臻落實、更具效率。

壹、前言

本年度推動區政公務展新的一年，市府十餘次的和平專案及對內的組織改造、精簡，無非是要在有限的資源下達到公益效率的最大化，對建堂暨本所團隊不畏艱辛的使命及挑戰，秉持前輩留給我們的行政典範，不分族群、合作無間、一步一腳印、築夢踏實執行區務，期望和平共創再生，百尺竿頭、更進一步，創造美好大和平。

貳、重要施政工作

建堂率本所一級主管列席會議，也榮幸代表區政團隊，向各位代表逐一報告本區重要施政工作，尚請給與指教。

一、財政面：

1. 按地方制度法之規定，本區自治事項並不包括稅捐及公共債務，且自治財源由直轄市政府依本區自治事項及改制前三年稅課收入平均數予以設算補助，前述相關補助之項目、程序、方式及其他事項由臺中市政府洽商本區定之，本區雖已自治，卻因法制面配套不周延，致財政未能完全獨立。
2. 建堂自上任以來即積極向臺中市政府爭取，林市長佳龍也相當

重視及推動本區與都會區的城鄉均衡發展，自 104 年 3 月起成立「和平專案」，由林副市長擔任召集人，每月指派 2 位以上之機關首長至和平與居民互動，實際解決相關問題，截至 105 年 3 月，已舉辦 13 場次訪視。

3. 林市長佳龍及林副市長陵三於「和平專案」中洽商允諾臺中市政府補助本區之 105 年度歲入一般性補助收入預算數(含改制前三年稅課收入及回歸納編)為新台幣 2 億 4 千 495 萬 6 千元及縣市合併前和平鄉庫繳庫數扣除應付歲出保留款餘額計新台幣 5,228 萬,2,745 元，亦於「和平專案」中承諾按實際繳庫數(新台幣 5,228 萬,2,745 元)分四年以補助方式編列預算歸還，105 年度已納編新台幣 1 千 500 萬元於歲入一般性補助預算中。綜上 105 年度本區由臺中市政府補助之歲入一般性補助預算數為新台幣 2 億 5 千 995 萬 6 千元。
4. 建堂以為制度雖尚不完善，但秉持不畏艱辛的韌性，為本區的尊嚴及發展，在與市府既競爭又合作之關係模式下，為謀求本區民眾最大之利益及福祉而努力。除此之外，鑒於法制面的不周延及本區財政無法獨立情況下，落實『節流』政策，力行財政收支平衡，並積極拜會中央國會、立法委員、行政院各部會及轄屬台電、參山風景區管理處、林務局、雪霸國家公園及太魯閣國家公園等機關，多面向另闢『開源』途徑，期能獲得支持，挹注更多建設發展經費，為本區建構更完備規模之軟、硬體設施。

二、人事權：

在104及105年和平專案及市政會議就人事自主權議題數次反映協商，然而法制暨體制之不周延雖與市府協議後，囿限依法行政之枷鎖，為突破此枷鎖仍需一段長足努力的路徑要走，雖艱難但為本區人事權主導，建堂仍不懈怠，持續向中央國會建議修改相關法令，得以讓法令解制現況下，向市府爭取人事權最大自主以回應「在地做主，族群共榮」之宣示。

三、建設面：

1. 本區年度公共工程建設，其項目、範圍包含「地方小型工程」、「水保及農路維護小型工程」、「簡易自來水設施改善工程」、「簡易自來水水質檢測」、「颱風災後復建工程」、「路燈維護」、「公園、綠地、行道樹管養」、「道路設施標誌標線」、「搶通搶險開口合約代辦費」、「排水路環境維護代辦費」、「谷關立體停車場修繕工程」、「原住民族部落特色道路改善計畫」、「原住民族部落永續發展造景計畫」、「原住民族基本設施維持費」、「石岡壩及天輪壩以上水質水量工程經費」、「台電發電年度協助金建設經費」…等，經費來源皆由各機關撥補，經過區長披星帶月奔走，及公所團隊同心戮力向臺中市政府、原民會、經濟部水利署、及台灣電力公司等單位爭取下，上述業務賡續辦理中，總計執行金額約新台幣1億2仟5佰萬元整。
2. 另依據地方制度法及相關法令，位於本區之重大建設，惟執行權屬為其他機關之權責範圍者，例如臺八線復建(目前交通部公路局已規劃3年10億加強臨37下線便道的安全性，盼先給居民一條安全的道路)；東崎路(中47)三叉坑至觀音橋拓寬工程(目前市府建設局刻正辦理施工中)；松茂部落危險戶遷建計畫(目前市府原住民族

事務委員會已就 9 戶危機戶建造組合屋，並已進住完成安置，賡續辦理其他遷建事宜)…等，本所將持續密切關注，並配合各權責單位辦理。

四、土地行政面：

本區原住民保留地之管理及土地利用，為本所長期列為重要之工作事項之一，為保障原住民土地權益除加強宣導相關法令規定外，透過增劃編、更正編定方式拓充本區原住民保留地，確保原住民福祉，同時也強化本所員工為民服務的觀點，落實土地永續經營管理及保育利用並重之原則。為解決原住民族既有及合理使用土地無法取得合法之問題，原住民族委員會同內政部邀集相關部會研擬特頒「原鄉地區非都市土地使用分區及使用地更正編定計畫」以辦理使用分區更正為鄉村區，本所業已報准裡冷、桃山、達觀、雙崎四部落，並刻正辦理期能解決建地不足之問題。另有關租約轉讓之議題經大會及本所多方努力，原住民族委員會業已本(105)年 3 月 14 日函釋申請要件及辦理注意事項，使非住民既有租約可合意轉讓予第三者，可謂原民住保留地管理落實實際現況之空前進展，然本所將繼續針對 84 年土地清查案及 75、76 年核定為專案處理，現況使用並無爭議之土地，向中央原民會爭取訂定租約之權利，以符合土地現況確實管理及造福地方，以不負本區各方之期待。

五、產業觀光暨發展面：

本區之觀光及產業發展係由各級政府機關及民間團體共同營造及推行，建堂自上任後即與交通部觀光局參山國家風景區管理處、原住民族委員會、臺中市政府觀光旅遊局、臺中市政府農業局、臺中市政府原住

民事務委員會及本區農會加強聯繫與合作，以期各部門資源整合，發揮產業觀光推動之最大效益。已藉由了解地方需求並配合年度預算之編列，逐一執行振興產生觀光之方案如下。

1. 辦理 2016「梨山水蜜桃展售暨原風音樂季」、2016「和平盛柿、盟約五葉松」及 2016 自達線「產業推廣暨泰雅文化體驗」活動，藉由活動辦理帶動觀光人潮，以行銷當地農特產及建立品牌形象。
2. 配合各區觀光資源及農特產季辦理相關媒體行銷計畫。
3. 辦理農特產品國內都會區及海外之行銷推廣活動。
4. 規劃建立本區產業網站，建立農特產及觀光資源之行銷平台。
5. 辦理閒置公有土地活化開發相關事宜。
6. 辦理梨山茶產地證明標章註冊事宜。

六、民政工作面：

民政、社政業務已整合為專責課室推展相關之業務，以提升便民服務及行政效率，俾保障弱勢團體，爭取各項社會福利措施，為民謀福祉以達到最大之效能。

1. 區里行政業務-辦理 105 年 4 月辦理里、鄰長研習教育訓練、各里里、鄰長會議，協助推行政令，充分意見交流，落實施政目標；此外，民防業務為建構社區安全最直接、有效之工作項目，持續輔導各里成立里守望相助隊並協助區里治安之維護並配合內政部消防署辦理完成「緊急、災害通報專用無線電通訊系統第 2 階段建置計畫」，更提昇本區里長、本所防災中心、派出所、消防隊等機關之相互聯繫，加強防災準備成立災害應變中心，並規劃防災、救災、急難收容所外，更積極爭取經費補助，致防災準備與設施

建置得以完備、區民生命財產得以保障。

2. 宗教殯葬業務-輔導各宗教、團體推行業務，配合市府積極輔導本區梨山、平等 2 里 12 座及博愛、天輪、南勢、中坑、自由、達觀等 6 里登記有案 15 座廟宇(寺廟)合法化作業，及博愛里第五公墓納骨塔整修計畫，臺中市政府民政局補助修繕費一仟萬元已於 105 年 4 月 25 日報府核撥中預計招標後 6 個月能修繕完成使用，另自達線及梨山平等地區籌備興建新納骨牆作業，將於 105 年 5 月份辦理興建納骨牆設立地點及使用及遷、禁葬區民同意協調會，務使在地居民充分瞭解同意後，著手規劃設計提報市府審核轉內政部辦理。
3. 社會福利業務-賡續辦理配合市府辦理全國首創「托育一條龍」業務涵蓋幼兒園、托嬰中心、居家托育與弱勢家庭育兒津貼及補助銀髮族假牙補助。
4. 社區發展業務-輔導各社區發展協會，協助協會幹部參加各項教育訓練及職能訓練，以期「增能」會務執行並補助相關經費，達成模範社區發展所呈現之藍圖，締造優質安全之社區環境。
5. 體育建設方面-計畫興建環山地區多功能風雨球場，及松鶴地區河川地興建運動場公園，以期符合本區區運及大型比賽場地使用目標，以增進本區運動風氣提昇選手能力，並著手訂定本區運動選手獎勵補助要點，以期相輔相成，開創和平區為運動搖籃之區目標。

七、衛生環境面：

「好山、好水、好氣候」乃是創造大和平優質產業之基石，惟另須輔

以區容整頓、道路綠美化營造生活環境品質，才為永續經營本區產業之正途。本區清潔隊乃為環境清潔把關之最後防線及基層執行者，然回歸納編公所後，執行例行性業務量未顯減少，人力卻縮編嚴重不足，建堂自上任後鑒於環境清潔之重要性且不能因人力不足致使業務停滯，積極拜會市府環保局，針對短期嚴重人力不足之問題協商得以立即解決，另逕行清潔隊組織編制及行政人力調整計畫，藉由組織改造、調整業務才得以推展遂行，104年3月13日本所以和平區清字第1040004705號函提報「和平區清潔隊人力車輛機具廢棄物處理費補助計畫暨大梨山地區自辦廢棄物清除及轉運計畫」請市府補助，經市府環保局追加預算補助本所104年僱工費500萬元（23人x5個月）、機具車輛費1,520萬元（自辦轉運車輛機具5部）、廢棄物處理費320萬元，合計2,340萬元，連同回歸納編預算2,426萬元，104年共補助本所清潔隊經費4,766萬元，然此補助僅解一時燃眉之急，建堂不以此為滿足，建議原「回歸納編」應每年常態編列，並應以一般性補助為之，經多次「和平專案」與市長、副市長及各局處會首長研商，105年市府環保局更簽奉市長核定對於旨案及本所清潔隊年度需求補助1,700萬元，合計3,626萬1,000元（即原回歸納編預算2,426萬1,000元—原梨山垃圾委外轉運費500萬元+1,700萬元）每年一般性補助本所清潔隊，以維護本區環境清潔，更確保大臺中400萬人飲用水之安全；再者，審視清潔機具及車輛大部分老舊甚至已逾報廢年限，本區山多路崎，清運路線綿長，老舊車輛機具，除效率未顯，亦易危及隊員之生命安全，爰更新機具及車輛乃另一須重視之課題，預定於本年研提計畫向中央環保及相關機關申請補助；其餘如隊本部辦公室

擴建修繕及梨山備勤室用地撥用計畫、增設梨山分隊計畫及設置本區之資源回收場（於博愛里垃圾掩埋場舊址由清潔隊人員自行修繕為簡易資源回收場自 105 年 4 月 1 日起已營運中）等重大計畫，目前積極辦理中，本所清潔隊刻正依期程為打造『大和平產業優質、環境品質舒適、乾淨』新氛圍。

八、文創產業、人文心靈建設暨幼兒教育面：

(圖書館) 基於文創產業與觀光傳統產業，互為加乘效果之故，圖書館暨部落圖書資訊站舉凡閱讀起步走(自由)、百師入學(和平國中)；寒、暑期在地學子多元藝術營、母語研習營、遨遊世界研習營(大甲溪線)；部落傳統運動會、逍遙部落電影院(大安溪線)、電腦研習營及擴大辦理文化融合組題性活動等 20 幾項靜、動態文藝(化)活動；另與本區文化藝術工坊連結相關大專院校社團互為交流、與轄內學校共同舉辦親子講座，無非是要行銷彰顯圖書館藝文暨文化推廣之功效，讓圖書館為文藝交流暨資源整合之平台，進而提升本區閱讀風氣，帶動本區觀光旅遊、文創藝術、在地文化相關產業結合行銷之金鑽亮點，另積極興建圖書館乙案，已於林市長和平座談會專案提報，刻正辦理賡續作業，建構新館成為未來圖書館重要業務之一，讓本區豐富之人文薈萃資源，得以有完備的典藏場域，成為普及知識推動閱讀、人文心靈建設之關鍵因素。

(幼兒園) 教育工作是百年大計，托育不僅為教育，更是社會福利之一環，鑒於少子化嚴重衝擊國內教育生態，幼兒園也不例外，然而「六歲定一生」的教育學理，更凸顯幼兒教育重要性，更甚往後不同的教育階段，本區幼兒園鑑於幼兒人格、品行模塑階段，造就、影響未來

一生之發展，基此，持續提昇幼兒教育的品質，加強教保員的專業知能，讓孩子有更好的學習環境，教保員用心、家長安心、孩子開心，是我們需努力的方向，爰營造民主開放溫馨有愛的學習空間，持續增設軟、硬體設施為幼兒園刻不容緩重要工作之一，今年園長因故請長假，在兩位組長及幼兒園同仁仍恪遵職守下，讓幼兒優質教育暨行政業務持續進行，幼兒學童之受教權絲毫未受影響，讓多元發展的理念培育孩子『自信、自主；關心、合作；探索、創造』之願景逐步實踐中。

參、結語

建堂以務實、積極、效率為目標並朝研發、創新的方向建設大和平的熱忱持續進行，大環境急待突破、亟需解決的現實問題，這般的現況問題猶如馬刺般砥礪建堂，成為最佳努力以赴的原動力。

因為建堂熱愛這塊土地，也更因為全體區民所期待託付之願景，不敢有任何一絲對公務有怠慢的心態。並確實要求團隊秉持合作無間及共同向心力之目標，展現團隊的凝聚力、執行力與競爭力，建設全面均衡、落實創造發展，開創祥和、富裕美好的家園為其終極理想目標。也感謝各位代表前輩給予支持，誠盼各位代表，繼續不吝指教與鼓勵，相信有良好的氛圍之下，一起完成區民託付我們的責任工作與期待。最後，敬祝蘇主席、羅副主席及各位代表女士、先生，身體健康喜樂平安！大會圓滿成功，謝謝大家。